

**ΟΜΙΛΙΑ ΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ
ΤΗΣ LOUIS PLC
κ. ΚΩΣΤΑΚΗ ΛΟΪΖΟΥ
29^η Ιουνίου, 2011**

**Αγαπητοί Μέτοχοι,
Φίλοι & Συνεργάτες,**

Όλοι γνωρίζουμε ότι οι επιπτώσεις της Παγκόσμιας Οικονομικής Κρίσης έχουν πλέον γίνει μέρος της καθημερινής μας ζωής. Τόσο η Κύπρος αλλά ιδιαίτερα η Ελλάδα έχουν επηρεαστεί σημαντικά καθιστώντας το επιχειρησιακό μας περιβάλλον αρκετά δύσκολο.

Εμείς έχουμε κατά τα τελευταία δύο χρόνια εμπλακεί σε μια μεγάλη προσπάθεια αντιμετώπισης των επιπτώσεων της κατάστασης αυτής και οι προσπάθειες μας επικεντρώθηκαν κατά κύριο λόγο στην μείωση των κόστων και στην καλύτερη αξιοποίηση των κρουαζιεροπλοίων και ξενοδοχείων της Εταιρείας.

Το λειτουργικό κέρδος του Ομίλου προ τόκων, φόρων αποσβέσεων και ενοικίων για το 2010 ανήλθε στα €55,9 εκ. σε σχέση με €60,2 εκ. το 2009, καταγράφοντας μείωση €4,3 εκ.. Θα πρέπει όμως να σημειωθεί ότι εάν δεν ληφθούν υπόψη τα έκτακτα εισοδήματα του 2009 και η ζημιά της Ινδίας κατά το 2010, το EBITDAR για το 2010 παρουσιάζεται βελτιωμένο έναντι του 2009 (+17,1% ή €8,5 εκ.).

Γνωρίζουμε πολύ καλά ότι οι δύσκολες αυτές συγκυρίες χρειάζονται μια αδιάκοπη και συντονισμένη προσπάθεια από όλους μας. Έχοντας πλήρη επίγνωση της σοβαρότητας που επιβάλλεται σε τέτοιες στιγμές,

εμείς παραμένουμε προσηλωμένοι στο δύσκολο έργο της ανατροπής των επιπτώσεων στα αποτελέσματα της εταιρείας. Συνεχίζουμε και φέτος με αποφασιστικότητα προς αυτή την κατεύθυνση με στόχο την βελτίωση των αποτελεσμάτων και άλλων οικονομικών δεδομένων της Εταιρείας.

Όπως όλοι γνωρίζετε, οι δραστηριότητες της Louis plc αφορούν δύο κύριους τομείς, τα ξενοδοχεία και τις κρουαζιέρες. Ως εκ τούτου θα ήθελα σε αυτό το σημείο να προβώ σε μια σύντομη ανάλυση ανά τομέα, ξεκινώντας με τις κρουαζιέρες:

Όπως όλες ανεξάρτητα οι εταιρείες, έτσι και η Louis Cruises έχει επηρεαστεί αρνητικά από τις αντίξοες συνθήκες που ταλανίζουν την παγκόσμια οικονομία. Ο Όμιλος έχει ήδη λάβει σειρά μέτρων και συνεχίζει προς αυτή την κατεύθυνση. Συγκεκριμένα, όπως έχει ήδη ανακοινωθεί, έχουμε προχωρήσει στην σημαντική μείωση των λειτουργικών εξόδων της εταιρείας από τις αρχές του 2009. Επιπλέον, τους τελευταίους 12 μήνες έχουμε προχωρήσει σε μια σειρά ενεργειών που αποσκοπούν στην αύξηση της κερδοφορίας, την βελτίωση των ταμειακών ροών και στην θωράκιση της οικονομικής θέσης της Εταιρείας. Τα κύρια μέτρα συνοψίζονται ως εξής:

- Έχουμε προχωρήσει, με την βοήθεια εξωτερικών εξειδικευμένων συμβούλων, στον καταρτισμό ενός νέου πενταετούς στρατηγικού σχεδίου το οποίο λαμβάνει υπόψη του τα σημερινά παγκόσμια δεδομένα στον τομέα της κρουαζιέρας αλλά και τις προοπτικές του τομέα μακροπρόθεσμα. Σαν αποτέλεσμα του στρατηγικού

αυτού σχεδίου ή Louis Cruises έχει καταρτίσει σχέδιο δράσης, το οποίο άρχισε ήδη να τίθεται σε εφαρμογή.

- Το σχέδιο προνοεί την αναδιαμόρφωση της Louis Cruises σε μια πιο μοντέρνα και ευέλικτη εταιρεία, η οποία θα δραστηριοποιείται κυρίως στην Ανατολική Μεσόγειο, όπου η μακρόχρονη μας παρουσία ενισχύει τα συγκριτικά μας πλεονεκτήματα.
- Μείωση του στόλου, μέτρο που θα επιτρέψει στην Εταιρεία να συγκεντρωθεί στις πιο επικερδείς δραστηριότητες της με ταυτόχρονη μείωση των λειτουργικών εξόδων.
- Παράλληλα, η εκποίηση συγκεκριμένου αριθμού κρουαζιεροπλοίων θα μειώσει τον δανεισμό της εταιρείας και θα περιορίσει τις μελλοντικές κεφαλαιουχικές δαπάνες, αλλά και τα έξοδα συντήρησης.
- Η μακροχρόνια συνεργασία στον τομέα των ναυλώσεων με την Thomson Cruises, μέλος της TUI, έχει ενισχυθεί περαιτέρω με την επέκταση των υφισταμένων συμβολαίων για τα κρουαζιερόπλοια Thomson Spirit και Thomson Destiny μέχρι το τέλος του 2014.
- Τέλος η Εταιρεία προχωρεί στην αναχρηματοδότηση των δανειακών της υποχρεώσεων προς τις τράπεζες, με σκοπό την σημαντική αύξηση της περιόδου αποπληρωμής των δανείων αλλά και την μείωση των τοκοχρεωλύσιων για τα αμέσως επόμενα χρόνια.

Θα θυμάστε ενδεχομένως ότι όπως συμβαίνει και σε όλες τις διεθνοποιημένες εταιρείες, έτσι και στη Louis Cruises οι αυξομειώσεις

τόσο στις συναλλαγματικές ισοτιμίες όσο και στην τιμή του πετρελαίου, επηρεάζουν τα οικονομικά αποτελέσματα.

Με στόχο λοιπόν την προστασία της Εταιρείας σε ότι αφορά τις ισοτιμίες των νομισμάτων, καταβάλλεται μια συνεχής προσπάθεια συμψηφισμού των εσόδων με τις πληρωμές για έξοδα και δάνεια. Με την επέκταση της Εταιρείας στην Ευρωπαϊκή αγορά αλλά και την εντονότερη αύξηση των ιδίων δραστηριοτήτων έναντι του τομέα των ναυλώσεων, τα έσοδα της Louis Cruises σε Ευρώ , σε σχέση με άλλα νομίσματα, έχουν αυξηθεί σημαντικά. Έτσι στις αρχές του 2010 μετατρέψαμε το μεγαλύτερο μέρος του δανεισμού της Εταιρείας σε Ευρώ και κατ'επέκταση μειώσαμε αισθητά τον κίνδυνο από διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Όσον αφορά τον δεύτερο πυλώνα των δραστηριοτήτων μας, τα ξενοδοχεία, θα πρέπει να σημειωθεί ότι η Louis Hotels υποδέχθηκε το φετινό καλοκαίρι με ένα φρέσκο και ανανεωμένο πρόσωπο. Μέσα στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας αναβάθμισης της ποιότητας των υπηρεσιών μας, αποφασίσαμε να συνεχίσουμε να επενδύουμε στον εκσυγχρονισμό και την ανανέωση των ξενοδοχειακών μας μονάδων. Το ευρύ πρόγραμμα ανακαινίσεων ύψους €12.853.000, αποκτά ιδιαίτερη σημασία, ειδικά σε μία δύσκολη χρονιά εν μέσω οικονομικής κρίσης και αποτελεί ένα έμπρακτο βήμα αναβάθμισης του τουριστικού προϊόντος της Κύπρου και της Ελλάδος.

Στη Κύπρο, ολοκληρώθηκε φέτος η ανακαίνιση του Louis Ledra Beach στην Πάφο στο οποίο ανακαινίσθηκαν όλα τα δωμάτια και οι χώροι αναδεικνύοντας το σε μια σύγχρονη ξενοδοχειακή μονάδα. Το Louis Phaethon Beach στην Πάφο έχει τύχει ολικής ανακαίνισης που περιλαμβάνει όλα τα 422 δωμάτια, τους κοινόχρηστους χώρους αλλά και ένα υδροπάρκο με νεροτσουλήθρες και μια επιπρόσθετη πισίνα εμπλουτίζοντας σημαντικά τις υπηρεσίες του ξενοδοχείου, αφού είναι το μοναδικό υδροπάρκο δίπλα στο κύμα.

Στην Ελλάδα το πρόγραμμα ανακαινίσεων, περιλάμβανε το ξενοδοχείο Louis Grand Hotel, στην Γλυφάδα, την πιο όμορφη παραλία της Κέρκυρας, όπου ανακαινίστηκε ολοκληρωτικά με ολοκαίνουργια δωμάτια και κοινόχρηστους χώρους, καθιστώντας το ένα πραγματικά σύγχρονο ξενοδοχείο, ιδανικό για οικογενειακές διακοπές. Η ίδια συνολική ανανέωση ισχύει και για τα ξενοδοχεία Louis Corcyra Beach και Louis Kerkyra Golf όπου φέτος ολοκληρώθηκε το πρόγραμμα αναβάθμισης τους σε μοντέρνες και λειτουργικές ξενοδοχειακές μονάδες υψηλού επιπέδου. Στο τέταρτο ξενοδοχείο που διαθέτει η Εταιρεία στην Κέρκυρα, το Louis Regency Beach, ανανεώθηκαν επίσης όλα τα δωμάτια.

Τα αποτελέσματα των ξενοδοχείων του Ομίλου, δεν θα μπορούσαν βεβαίως να μην επηρεαστούν κατά το 2010 από την οικονομική κρίση. Η γενικότερη κατάσταση της Ελληνικής οικονομίας, οι κοινωνικές αναταραχές και η αρνητική εικόνα της χώρας που τα διεθνή Μ.Μ.Ε.

συχνά προβάλλουν, είχαν κατά την περσινή χρονιά πλήξει τον τομέα του τουρισμού και δη των ξενοδοχείων στην Ελλάδα.

Όσον αφορά όμως την φετινή χρονιά οι ενδείξεις είναι ότι θα υπάρξει αύξηση στις αφίξεις και στα έσοδα σε σχέση με προηγούμενες χρονιές, ενώ οι επενδύσεις στις οποίες προβήκαμε άρχισαν ήδη να αποδίδουν, αφού τα ανακαινισμένα ξενοδοχεία της Εταιρείας έχουν συλλέξει ένα μεγάλο αριθμό βραβείων από κολοσσιαίους τουριστικούς οργανισμούς και ιστοσελίδες αξιολόγησης μονάδων. Ενδυναμώθηκε επίσης ακόμη περισσότερο η συνεργασία μας με τον Όμιλο TUI τόσο στην Κύπρο όσο και στην Ελλάδα.

Ελπίδα όλων μας είναι η φετινή αύξηση του τουριστικού ρεύματος, που οφείλεται κυρίως στα προβλήματα της Αιγύπτου, Τυνησίας κ.λπ., να μην είναι περιστασιακή. Γι' αυτό πρέπει όλοι μας να συνειδητοποιήσουμε τις ευαισθησίες του τουρισμού και να αποφύγουμε τα λάθη του παρελθόντος. Χρειάζεται πιο καθαρή πολιτική, αναβάθμιση του προϊόντος μας και σεβασμός στους τουρίστες μας.

Όπως προανέφερα, ένας από τους στόχους μας είναι η συνολική μείωση του δανεισμού της Εταιρείας και ως εκ τούτου, στον τομέα των ξενοδοχείων προτιθέμεθα να προχωρήσουμε σε στοχευμένη πώληση μονάδων, τις οποίες η Louis Hotels θα μισθώσει και θα συνεχίσει να διαχειρίζεται. Αυτή θα πρέπει να τονίσω είναι η Παγκόσμια τάση που ακολουθείται από όλες τις μεγάλες αλυσίδες ξενοδοχείων στον κόσμο. Ούτως ή άλλως, στόχος της Louis Hotels είναι η ανάπτυξη των

δραστηριοτήτων της στο μέλλον, όχι υπό την μορφή ιδιοκτησίας ξενοδοχείων, αλλά της ανάληψης της διαχείρισης νέων μονάδων.

Στόχος όλων των μέτρων που περιέγραψα πιο πάνω και αφορούν τόσο τις κρουαζιέρες, όσο και τα ξενοδοχεία είναι να γίνει ο Όμιλος πιο εύλικτος και πιο εύρωστος οικονομικά, έτοιμος να αντιμετωπίσει την διαφαινόμενη παρατεταμένη οικονομική κρίση.

Με βάση τα σημερινά δεδομένα και προβλέψεις μας, τα λειτουργικά κέρδη για το 2011 αναμένεται να είναι βελτιωμένα, όχι όμως και τα τελικά αποτελέσματα έτους που αναμένεται να είναι ζημιογόνα.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Louis plc λαμβάνοντας υπόψη τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, αποφάσισε όπως μη προτείνει την καταβολή μερίσματος.

Κλείνοντας, ευχαριστώ θερμά όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τους συμβούλους, την διεύθυνση και το ανθρώπινο μας δυναμικό για την εξαιρετικά πολύτιμη συμβολή τους στην επιτέλεση του έργου μας.

Ιδιαίτερα ευχαριστώ όλους τους συνεργάτες και πελάτες μας, αλλά πρωτίστως όλους εσάς για την ειλικρινή και συνεχή στήριξη που μας παρέχετε.

Καλό Καλοκαίρι σε σας και τις οικογένειες σας.